

*Executive Master Lean Green Belt
per la certificazione internazionale*

IIBLC® Certified Green Belt in Lean





Certificazione professionale IIBLC®

IIBLC®, l'**International Independent Board for Lean Certification** (www.iiblc.org), è un'associazione no-profit che promuove 3 certificazioni professionali Lean basate sul Book of Knowledge sviluppato ed aggiornato da IIBLC®

- **Certified Green Belt in Lean (CGBL)**
- **Certified Black Belt in Lean (CBBL)**
- **Certified Champion in Lean (CChL)**

Tali certificazioni rappresentano:

- per l'azienda, una garanzia che il dipendente ha acquisito competenze eccellenti.
- per il professionista, un riconoscimento oggettivo delle proprie competenze sulla base di uno standard internazionale.

Gli esami di certificazione Lean IIBLC® sono oggi tenuti in **19 paesi**:

Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Germania, Austria, Svizzera, Italia, Ucraina, Russia, Messico, Filippine, Costa Rica, Malesia, Hong Kong, Cina, Tunisia, Marocco ed Emirati Arabi.

In Italia e in Svizzera gli esami sono amministrati da **Advance School**.

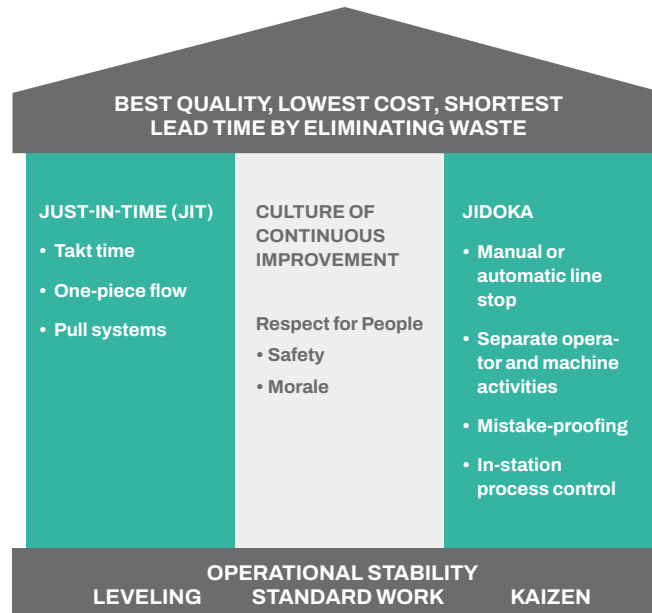


Le 3 certificazioni professionali Lean IIBLC®





The house of Toyota



Il Master

Advance ha progettato questo Master per trasferire le conoscenze specifiche dell'area Lean e per preparare il candidato alla **certificazione professionale Certified Green Belt in Lean (CGBL)** dell'International Independent Board for Lean certification (IIBLC®).



Obiettivi del corso

- Trasferire la visione Lean di come **creare Valore per il Cliente**
- Fornire le conoscenze specifiche nell'area Lean, nonché tecniche e strumenti da utilizzare per **identificare il flusso di Valore** e **identificare fonti di spreco**
- Fornire un approccio strutturato da seguire per una implementazione Lean di successo che descriva anche i **cambiamenti culturali e organizzativi** necessari
- Attraverso case study di implementazione Lean, far **conoscere le criticità** da affrontare e le soluzioni adottate, **accelerando l'apprendimento**
- Preparare al superamento dell'esame Lean Green Belt (CGBL) IIBLC®



Programma

→ 1. Introduction to Lean

- What is Lean
- History
- Business Strategy
- Ford, GM and Toyota system
- The House of Toyota
- The 5 Lean principles: Value, Value Stream, Create Flow, Pull, Perfection

→ 2. Lean Principles

2.1 Defining Value and Waste

- Value added activities: Definition and Recognition
- Viewpoint of the Customer
- Muda/Mura/Muri
- 7 Muda (7+1): Definition and Recognition
- Lead Time: Components of Lead Time
- Effects of shorter Lead Time

2.2. Identifying the Value Stream

- Basic principles of Value Stream Mapping
- Defining product families
- Current state Value Stream Map
- Basic symbology
- Process box - Boundaries
- Data box
- Inventory triangle (production, office, service)
- Material flow
- Production Planning
- Transportation
- Kanban loops and supermarkets
- Inventory, Waiting and Delay
- Information flow
- Lead Time ladder: Components, Meaning
- Cycle Time
- Process Time
- Single Stream VSM: How to start drawing, Paper & Pencil drawing, Software based VSM
- Future state Value Stream Map
- Loops and Symbology

2.3 Creating Flow

- Takt Time: Definition and Calculation
- Continuous flow vs. Job Shop
- One-Piece-Flow
- FIFO lanes
- 5S technique

- SMED technique
- Definition of a setup
- Why (EPEI, Flexibility, Capacity, Cost reduction)
- Internal vs. external setup
- Setup instructions

2.4 Pull from Customer demand

Pacemaker

Interval: Definition and Calculation

EPEI

- Kanban definition
- Kanban types
- Supermarket
- Withdrawal Kanban
- Production Kanban
- Specific Kanban
- Generic Kanban
- Two (three)-bin system

Kanban and ERP system

Heijunka

2.5 Striving for Perfection

Kaizen

Kaizen-event

Standardised work: Definition, Importance, Work instructions, Continuous improvement

Poka-yoke

Visual Management

- Power of visual control
- Andon
- Marking, spaces, pictograms
- Daily reporting board
- Weekly reporting board
- Management reporting

Basic Lean measures

- Throughput time
- WIP
- Scrap/rework/PPM

→ *3. Improvement Management*

3.1 Basics of Project Management

Introduction to Project Management

Triple Constraint Management

Five Process Groups of Projects

Nine PMI Knowledge Areas

Project Management Tools

- Project Charter
- Work Breakdown Structure (WBS)

- Schedule development
- Cost estimating
- Responsibility Assignment Matrix (RAM)
- Risk Management
- Progress reporting

3.2 Complementary Improvement Methodologies

Six Sigma

Jidoka

- Complexity - Variation - Mistakes
- DMAIC improvement methodology
- Basic Six Sigma Tools

TQM tools

- PDCA
- Pareto
- Ishikawa
- Flowchart
- Histogram
- Check sheets
- Scatter diagram
- Control sheets
- Five Why's

Process Mapping



“Ho trovato l'esame di certificazione Green Belt IIBLC® un valido e serio strumento per verificare e completare le mie conoscenze nell'area Lean secondo uno standard internazionale. Per cui ho deciso di continuare il percorso per raggiungere le certificazioni Black Belt e Champion, allo scopo di approfondire e validare le mie competenze nella gestione dei progetti di miglioramento e innovazione in relazione alla strategia aziendale.”

Paolo Zanetti, Corporate Business Excellence Manager | Palladio Group

“Sono molto soddisfatto del corso Interactive Lean Green Belt di Advance School che mi ha permesso di apprendere le Best Practice Lean e di certificarmi a livello internazionale. Tra la soluzione in aula e in modalità Interactive Learning, ho scelto quest'ultima per motivi di lavoro e anche perché avevo già una esperienza Lean. Ho trovato il corso molto ben strutturato e aggiornato ed i docenti estremamente preparati.”

Luca Borgatti, Managing Director | Cargill Starch & Sweeteners Italia



Esercitazioni

Durante il corso si effettueranno delle **esercitazioni pratiche** per consentire una immediata verifica e applicazione dei concetti esposti in aula e si utilizzeranno i tools adottati nelle implementazioni Lean per individuare i flussi di Valore e le fonti di spreco. Verranno discussi inoltre alcuni case studies di implementazioni lean di successo.



A chi si rivolge

- Direttori di Stabilimento
- Responsabili e risorse in staff delle aree Produzione, Supply Chain, Qualità,
- Acquisti e Organizzazione di aziende industriali e di servizi
- Membri di un team di trasformazione Lean
- Aziende che intendono implementare il Lean e vogliono formare il proprio organico con un corso strutturato e aggiornato
- Consulenti nell'area Operations
- Ingegneri di produzione e di processo



Requisiti

Per la frequenza del corso è necessaria una **buona conoscenza della lingua inglese**, in quanto il materiale didattico e l'esame finale sono in inglese.



Percorso formativo

Abbiamo progettato **2 percorsi formativi** per la certificazione Green Belt in Lean:

- **In presenza:** 3 giornate aula + 3 sessioni Live Webinar di 3 ore ciascuna, nell'arco di 3 mesi.
- **Percorso in modalità Live Webinar Flipped Class:** 10 sessioni di 1,5 ore ciascuna. In questa versione è richiesto al partecipante di effettuare un pre-read dei concetti, per poi approfondire con il docente i concetti chiave, in base alle esigenze della classe.

Il corso prevede:

- Una fase di formazione in aula o Live Webinar
- Una fase di studio individuale con un supporto a distanza del docente
- Simulazione dell'esame con discussione dei risultati



Docenti

Il corso viene erogato da **docenti certificati IIBLC®** con pluriennale esperienza didattica e professionale in area Lean. I docenti di Advance School sono Senior Manager con **oltre 20 anni di esperienza** nelle aree **E2E Supply Chain e Operations Management** in contesti multinazionali e aziendali strutturati. La loro pluriennale esperienza nel settore consente loro di condividere esperienze reali e casi di studio di successo con i partecipanti in aula, arricchendo l'esperienza di apprendimento, stimolando la discussione e accelerando la crescita professionale.



Sedi del corso

Italia: Milano, Bologna, Latina.

Svizzera: Basilea, Losanna.



Quote di iscrizione

Contatta la nostra scuola per ricevere una quotazione.

Corsi in ITALIA: www.advanceschool.org

Corsi in SVIZZERA: www.advanceschool.ch



Esame e Certificazione

Al termine del corso il candidato potrà sostenere l'**esame finale** in modalità paper&pencil presso la sede di Bologna di Advance School. L'esame consiste in un questionario con 80 domande in inglese a risposta multipla. Dopo il superamento dell'esame, IIBLC® rilascerà la certificazione **CGBL - Certified Green Belt in Lean**.



Corsi In-house

La modalità di erogazione **In-house** è usuale nel caso in cui il Cliente desideri un **corso di formazione indirizzato ad un certo numero di dipendenti**. Advance eroga corsi In-House on site o Live Webinar in tutta Italia e a livello internazionale attraverso il proprio team di istruttori.

I corsi In-house offerti dalla scuola possono essere sia a catalogo sia **progettati in base alle necessità specifiche e agli obiettivi del Cliente**. Un nostro consulente esperto si preoccuperà di effettuare una analisi dettagliata dei fabbisogni per poi sviluppare un programma formativo personalizzato.



Finanziamenti

Attraverso i fondi di categoria professionale è possibile accedere al **finanziamento dei corsi interaziendali e In-house**. Su richiesta del Cliente, Advance ne verifica la fattibilità con un proprio Partner specializzato che assiste il Cliente nella fase di rendicontazione fino alla chiusura del progetto formativo.

Negli ultimi due anni il 70% dei corsi erogati da Advance sono stati interamente finanziati dai fondi di categoria professionale.



Come iscriversi

Per procedere all'iscrizione compilare il **form di iscrizione**



AZIENDA

ADVANCE è una società di formazione e consulenza con sedi in Italia e in Svizzera che si avvale della collaborazione di Managers, Dirigenti e Consulenti di Direzione che operano worldwide.

ADVANCE è ASCM Premier ELITE Partner per corsi APICS.

MISSION

Formare competenze eccellenti nell'area Operations Management e contribuire al successo dei propri partners, sia aziende che professionisti. A tal fine ADVANCE si avvale esclusivamente di programmi formativi accreditati e di Istruttori con comprovata esperienza didattica e professionale.

CHE COSA È IIBLC®

IIBLC®, International Independent Board for Lean Certification (www.iiblc.org), è un'associazione no-profit che promuove 3 certificazioni professionali Lean basate su un proprio Book of Knowledge. Si propone di fornire un'attestazione obiettiva e indipendente delle conoscenze e delle competenze in fatto di metodologia Lean alle aziende e ai professionisti e di diventare, grazie ad un sistema di certificazione standard, un punto di riferimento a livello internazionale.

IIBLC® è nata nel 2009 ed oggi amministra esami di certificazione in 19 paesi.

È completamente indipendente da qualsiasi organizzazione o azienda di consulenza. I membri del Content Committee sono esperti internazionali del settore.

Insieme, hanno redatto la guida di riferimento chiamata "Book Of Knowledge".

Advance School è l'unico Exam Centre in Italia e in Svizzera.



Advance
OPERATIONS MANAGEMENT SCHOOL

**Advance Operations
Management School s.r.l.**

Italia

**info@advanceschool.org
advanceschool.org**

Via Massimo D'Azeglio, 35
40123 Bologna
Tel. +39 051 19907026

Via Vincenzo Monti, 8
20123 Milano
Tel. +39 02 46712715

Svizzera

**info@advanceschool.ch
advanceschool.ch**

Aeschengraben, 29
4051 Basel, Schweiz
Tel. +41 61 2254332