

*Executive Master Lean Black Belt
per la certificazione internazionale*

IIBLC® Certified Black Belt in Lean



IIBLC® - Certified Black Belt in Lean

Lean è **focus sul Cliente ed eliminazione dello spreco** (waste), quest'ultimo definito come tutto ciò che non crea valore per il Cliente.

I primi a parlare di "Lean Production" furono J.P. Womack e D.T. Jones descrivendo il rivoluzionario Toyota Production System (TPS), messo a punto e perfezionato tra gli anni '50 e '60 e il cui principale artefice e ispiratore fu Taiichi Ohno.

Gli stessi autori hanno poi ripreso e sistematizzato i concetti Lean nel successivo famoso libro "**Lean Thinking**", illustrando casi aziendali dove sono stati ottenuti risultati stupefacenti attraverso l'adozione di questa **vera e propria filosofia**.

Negli ultimi 30 anni migliaia di aziende in tutto il mondo hanno adottato l'approccio Lean, realizzando **miglioramenti straordinari nelle proprie attività** sia manifatturiere che di servizio, con risultati sorprendenti in termini di **quota di mercato, servizio al Cliente, cash e profitto**.



"Il corso Lean Black Belt di Advance School è un percorso formativo di altissimo livello, strutturato in modo chiaro, approfondito e soprattutto orientato a risultati concreti. Uno degli aspetti che ho apprezzato maggiormente è l'approccio estremamente pratico: casi studio reali, esercitazioni applicative e strumenti immediatamente utilizzabili in azienda. Il materiale didattico è completo, aggiornato e spiegato con chiarezza, anche nelle sue parti più tecniche. Il corso non si limita a formare esperti di metodologie, ma prepara veri leader del miglioramento continuo, capaci di guidare progetti complessi e generare valore misurabile per l'organizzazione.

Una menzione particolare al docente Stefano, la cui competenza e disponibilità costante hanno rappresentato un valore aggiunto fondamentale durante tutto il percorso formativo. Consiglio vivamente il corso Lean Black Belt a tutti coloro che desiderano fare un salto di qualità nelle proprie competenze e distinguersi nel campo dell'eccellenza operativa."

Ezio Camandona | Manufacturing Quality Responsible - Wabtec Corporation





Certificazione professionale IIBLC®

IIBLC®, l'**International Independent Board for Lean Certification** (www.iiblc.org), è un'associazione no-profit che promuove 3 certificazioni professionali Lean basate sul Book of Knowledge sviluppato ed aggiornato da IIBLC®.

- **Certified Green Belt in Lean (CGBL)**
- **Certified Black Belt in Lean (CBBL)**
- **Certified Champion in Lean (CChL)**

Tali certificazioni rappresentano:

- per l'azienda, una garanzia che il dipendente ha acquisito competenze eccellenti.
- per il professionista, un riconoscimento oggettivo delle proprie competenze sulla base di uno standard internazionale.

Gli esami di certificazione Lean IIBLC® sono oggi tenuti in **19 paesi**:

Francia, Belgio, Spagna, Olanda, Germania, Austria, Svizzera, Italia, Ucraina, Russia, Messico, Filippine, Costa Rica, Malesia, Hong Kong, Cina, Tunisia, Marocco ed Emirati Arabi.

In Italia e in Svizzera gli esami sono amministrati da **Advance School**.

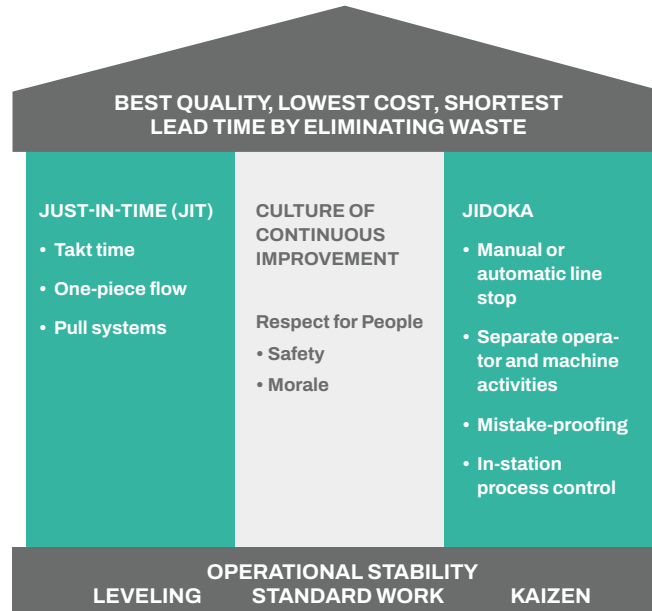


Le 3 certificazioni professionali Lean IIBLC®





The house of Toyota



Il Master

Advance ha progettato questo Master per trasferire le conoscenze specifiche dell'area Lean e per preparare il candidato alla **certificazione professionale Certified Black Belt in Lean (CBBL)** dell'International Independent Board for Lean certification (IIBLC®).

Il percorso è suddiviso in:

1. **Fase teorica** dedicata a preparare il candidato all'esame teorico IIBLC® Black Belt.
2. **Fase pratica** dedicata al progetto da presentare al comitato di IIBLC® per ottenere la certificazione.



Obiettivi del corso

Il Master ha i seguenti obiettivi:

- Trasferire la conoscenza di strumenti e **tecniche di strategia Lean**.
- Fornire le conoscenze necessarie per il passaggio da un "Current state" ad un "**Future state**" di progetti di miglioramento in differenti ambienti (esempio di produzione e di servizi, di diversi settori).
- Fornire un **approccio pratico** per eseguire con successo una implementazione Lean, gestendo i cambiamenti culturali e organizzativi necessari.
- Attraverso l'esame e la discussione di un progetto specifico proposto dal partecipante, accompagnare quest'ultimo nella implementazione, accelerando l'apprendimento e l'acquisizione di **competenze di Project Leader**.
- Preparare al **superamento dell'esame** Lean Black Belt (CBBL) dell'IIBLC®, che comprende sia una parte teorica che progettuale.



Programma

→ 1. Recap Value Stream Mapping

- Green Belt concepts review and methods to lead a successful VSM analysis

→ 2. Manufacturing

- VSM in a manufacturing environment
- The 8 Steps
- Mixed Model Value Streams
- Product Families
- Pacemaker
- Flow
- Pitch and Scheduling

→ 3. Office/service

- VSM in an office environment
- Muda in the office
- Inventory types
- Speed/Cost/Quality Interaction
- The 6 steps
- Changing Demand

→ 4. Resource & Development (R&D) innovation

- VSM in a R&D environment
- Product Development Essentials
- What makes the Development process different
- Lean Product development tools and principles
- Rapid Project execution

→ 5. Healthcare

- VSM in a Healthcare environment
- Muda in Hospitals
- VSM “families”
- Standardised Work
- Visual management
- 5S
- Kanban
- Error prevention
- Creating flow
- Design

→ *6. Total Productive Manufacturing (TPM)*

- TPM concepts and theory are explained
- Basics
- Pillars of TPM
- Eliminate losses
- Preventive Maintenance
- Process Quality Management
- Management of new equipment
- Office TPM
- Education and Training
- Safety and Environmental Management

→ *7. Project Management*

The module illustrates the necessary competencies and knowledge to successfully manage a project:

- Project Charter
- Schedule Development
- Cost Management
- Risk Management
- Progress Reporting
- Project Closing
- Organizational Process Assets

→ *8. Complementary techniques*

- Additional Six Sigma Principles and Tools
- Process Mapping
- Theory of Constraints
- Kaizen Events

→ *9. Change and sustainability*

This part of the course focuses on soft skills on 3 levels:

- Individual Level
- Group Level
- Organisational Level

→ 10. Project deliveries

- Setting, follow-up and final presentation of the participant's project



“Il programma previsto dalla Certificazione IIBLC® è appositamente strutturato in diversi livelli, a seconda delle competenze che il candidato vuole acquisire. Trovo che questa formula sia efficace e strategica e che la scuola Advance abbia sviluppato un corso estremamente utile e pratico.”

Andrea Fano | Operations Manager



Esercitazioni

Durante il corso si effettueranno delle **esercitazioni pratiche** per consentire una immediata verifica e applicazione dei concetti esposti in aula e si utilizzeranno i tools adottati nelle implementazioni Lean per individuare i flussi di Valore e le fonti di spreco. Verranno discussi inoltre alcuni case studies di implementazioni lean di successo.



A chi si rivolge

- Direttori di Stabilimento
- Responsabili e risorse in staff delle aree Produzione, Supply Chain, Qualità,
- Acquisti e Organizzazione di aziende industriali e di servizi
- Membri di un team di trasformazione Lean
- Aziende che intendono implementare il Lean e vogliono formare il proprio organico con un corso strutturato e aggiornato
- Consulenti nell'area Operations
- Ingegneri di produzione e di processo



Requisiti

Per la frequenza del corso è necessaria una **buona conoscenza della lingua inglese**, in quanto il materiale didattico e l'esame finale sono in inglese.

Importante: per sostenere l'esame Black Belt è necessario aver superato prima quello Green Belt IIBLC®.



Percorso formativo

Abbiamo definito **2 percorsi formativi** Lean Black Belt, erogati nell'arco di 5/6 mesi da docenti certificati.

- **Percorso in aula:** 5 giornate formative + 2 sessioni individuali per la fase pratica
- **Percorso in modalità Live Webinar:** 6 sessioni di 3 ore ciascuna + 2 sessioni individuali per la fase pratica

Il corso prevede:

- Una fase di formazione in aula o Live Webinar
- Una fase di studio individuale con un supporto a distanza del docente
- Simulazione dell'esame con discussione dei risultati.
- Una fase di coaching individuale finalizzata alla presentazione di un progetto Lean Black Belt alla commissione IIBLC®.



Docenti

Il corso viene erogato da **docenti certificati IIBLC®** con pluriennale esperienza didattica e professionale in area Lean. I docenti di Advance School sono Senior Manager con **oltre 20 anni di esperienza** nelle aree **E2E Supply Chain e Operations Management** in contesti multinazionali e aziendali strutturati. La loro pluriennale esperienza nel settore consente loro di condividere esperienze reali e casi di studio di successo con i partecipanti in aula, arricchendo l'esperienza di apprendimento, stimolando la discussione e accelerando la crescita professionale.



Sedi del corso

Italia: Milano.

Svizzera: Basilea.



Quote di iscrizione

Le quote sono riportate sui seguenti siti:

Corsi in ITALIA: www.advanceschool.org

Corsi in SVIZZERA: www.advanceschool.ch



Esame e Certificazione

Al fine di ottenere la **certificazione CBBL - Certified Black Belt in Lean** è previsto un esame teorico in modalità paper&pencil presso la sede di Bologna di Advance School, a cui si aggiunge la presentazione di un progetto Lean Black Belt.

L'esame prevede:

1. **Parte teorica:** test scritto (paper & pencil format) multiple choice composto da 60 domande in inglese.
2. **Parte pratica:** report scritto che dimostri le competenze del candidato sul piano di applicazione pratica. Il report deve essere inviato direttamente a IIBLC® entro un anno dal superamento dell'esame teorico.



Corsi In-house

La modalità di erogazione **In-house** è usuale nel caso in cui il Cliente desideri un **corso di formazione indirizzato ad un certo numero di dipendenti**. Advance eroga corsi In-House on site o Live Webinar in tutta Italia e a livello internazionale attraverso il proprio team di istruttori.

I corsi In-house offerti dalla scuola possono essere sia a catalogo sia **progettati in base alle necessità specifiche e agli obiettivi del Cliente**. Un nostro consulente esperto si occuperà di effettuare una analisi dettagliata dei fabbisogni per poi sviluppare un programma formativo personalizzato.



Finanziamenti

Attraverso i fondi di categoria professionale è possibile accedere al **finanziamento dei corsi interaziendali e In-house**. Su richiesta del Cliente, Advance ne verifica la fattibilità con un proprio Partner specializzato che assiste il Cliente nella fase di rendicontazione fino alla chiusura del progetto formativo.

Negli ultimi due anni il 70% dei corsi erogati da Advance sono stati interamente finanziati dai fondi di categoria professionale.



Come iscriversi

Per procedere all'iscrizione compilare il **form di iscrizione**



AZIENDA

ADVANCE è una società di formazione e consulenza con sedi in Italia e in Svizzera che si avvale della collaborazione di Managers, Dirigenti e Consulenti di Direzione che operano worldwide.

ADVANCE è ASCM Premier ELITE Partner per corsi APICS.

MISSION

Formare competenze eccellenti nell'area Operations Management e contribuire al successo dei propri partners, sia aziende che professionisti. A tal fine ADVANCE si avvale esclusivamente di programmi formativi accreditati e di Istruttori con comprovata esperienza didattica e professionale.

CHE COSA È IIBLC®

IIBLC®, International Independent Board for Lean Certification (www.iiblc.org), è un'associazione no-profit che promuove 3 certificazioni professionali Lean basate su un proprio Book of Knowledge. Si propone di fornire un'attestazione obiettiva e indipendente delle conoscenze e delle competenze in fatto di metodologia Lean alle aziende e ai professionisti e di diventare, grazie ad un sistema di certificazione standard, un punto di riferimento a livello internazionale.

IIBLC® è nata nel 2009 ed oggi amministra esami di certificazione in 19 paesi.

È completamente indipendente da qualsiasi organizzazione o azienda di consulenza. I membri del Content Committee sono esperti internazionali del settore.

Insieme, hanno redatto la guida di riferimento chiamata "Book Of Knowledge".

Advance School è l'unico Exam Centre in Italia e in Svizzera.



Advance
OPERATIONS MANAGEMENT SCHOOL

**Advance Operations
Management School s.r.l.**

Italia

**info@advanceschool.org
advanceschool.org**

Via Massimo D'Azeglio, 35
40123 Bologna
Tel. +39 051 19907026

Via Vincenzo Monti, 8
20123 Milano
Tel. +39 02 46712715

Svizzera

**info@advanceschool.ch
advanceschool.ch**

Aeschengraben, 29
4051 Basel, Schweiz
Tel. +41 61 2254332