

APICS CPIM - Certified **in Planning and Inventory Management**



ASCM - Association
for Supply Chain Management



APICS CPIM - Certified in Planning and Inventory Management

Il programma **CPIM – Certified in Planning & Inventory Management**, affronta in maniera completa ed esaustiva tutti i processi e le best practice dell'area **Operations e Supply Chain Management** tipici di una realtà industriale strutturata. È il programma APICS più famoso al mondo con +100.000 certificati CPIM.

CPIM



Obiettivi del corso

- Trasferire le conoscenze e Best Practices in Operations and Supply Chain Management, per gestire l'intera Supply Chain dal fornitore al cliente;
- Introdurre e spiegare in dettaglio la terminologia professionale dell'Area Planning & Inventory Management, indispensabile per operare in contesti internazionali;
- Aumentare il livello di consapevolezza aziendale creando un body of knowledge comune;
- Promuovere e facilitare la transizione dalle conoscenze alle competenze;
- Preparare i partecipanti alla Certificazione APICS CPIM – Certified in Planning & Inventory Management.





Programma

→ Module 1 - Supply Chains and Strategy

Section A: Supply Chains, the Environment, and Strategy

Supply Chain and MPC Overviews
 Strategy Overview
 Mission, Vision, and Values

Section B: Environment Analysis and Strategic Scope

Analyzing the External Environment
 Analyzing the Internal Environment
 Strategic Scope

Section C: Developing and Managing Strategy at Various Levels

Order Qualifiers and Winners
 Generic Strategies
 Functional and Operational Strategies
 Aligning Facility Strategy
 Executing, Monitoring, and Changing Strategy

Section D: Performance Monitoring and KPIs

Performance Monitoring Systems
 Strategic, Financial, and Operational Metrics



“Sono estremamente soddisfatto del training CPIM organizzato da Advance School. Questa esperienza è stata più di un semplice corso: è stata una vera e propria immersione in un progetto innovativo, disegnato attentamente dal team di Advance in collaborazione con noi sponsor per soddisfare appieno le nostre richieste e le sfide specifiche del nostro settore. Questa formazione non solo ha arricchito le conoscenze in ambito Operations e Supply Chain management della nostra organizzazione, ma ci ha anche fornito uno sguardo approfondito su come l'innovazione e la collaborazione possano plasmare programmi formativi di successo. Il docente, Marc, si è rivelato un professionista di alto livello; la sua competenza in ambito Supply Chain e la sua abilità nel guidare un progetto così ambizioso sono state fondamentali per il successo del corso.”

Dario Cogo, Global Head of Clinical Trial Supply Management | Novartis International AG

→ *Module 2 - Sales and Operations Planning*

Section A: S&OP Purpose and Process

S&OP Overview and Key Linkages
S&OP Roles and Process
Integrating and Balancing Roles of S&OP

Section B: Aggregate Demand and Supply Plans

Aggregate Demand and Supply Plans
Production Planning Grid and Production Methods
Resource Planning for Capacity and Marketing Strategies
Resource Planning as Capacity Check, HR, and Strategic Buffers

Section C: Reconciling S&OP Plans

Synchronizing Supply and Demand
Tradeoffs, Alternatives, and Approved Plan

→ *Module 3: Demand*

Section A: Demand Management

Demand Management Overview
Customer Segments and Strategic Objectives
Customer Relationship Management
Customer Service Methods
Customer Metrics
Influencing Demand and Product Designs

Section B: Sources of Demand/Forecasting

Demand Channels and Sources
Forecasting Overview and Selection
Qualitative Forecasting
Quantitative Forecasting

Section C: Forecast Performance

Evaluating Forecast Performance
Forecast Management

→ *Module 4: Internal Supply*

Section A: Functional and Operational Strategies

Analysis for Functional and Operational Strategies

Section B: Environments, Types, and Layouts

Push-Pull Strategy and Manufacturing Environment
Product-Process Matrix
Determining Process Type and Layout
Service Design and Project Management for ETO or Improvements

Section C: Creating the Master Schedule

Master Scheduling Overview
Product Structure Impact on Master Scheduling
Creating the MPS

Section D: Rough-Cut Capacity Planning and MPS Validation

Rough-Cut Capacity Planning
Master Production Schedule Validation

Section E: Using and Maintaining the Master Schedule

Using the Master Schedule
Maintaining the Master Schedule

Section F: Material Requirements Planning

MRP Overview and Design
MRP Inputs, Process, and Outputs
Using and Managing MRP

Section G: Capacity Requirements Planning, Order Promising, and Final Assembly Scheduling

Capacity Requirements Planning
Available-to-Promise, Capable-to-Promise, and Order Promising
Final Assembly Scheduling

Section H: Changes and Supply Disruptions

Supply Disruptions Overview
Replanning and Revision

→ *Module 5: External Supply and Key Support Functions*

Section A: Suppliers and Procurement

Supply and Purchasing Planning
Supplier Relationships and Strategies
Capable Suppliers and Contracts

Section B: Purchasing and Maintenance

Purchasing Cycle and Contract Buying
Supplier Performance

Section C: Risk Management

Risk Management Process
Identifying, Assessing, and Managing Risks

Section D: Sustainability Strategies

Sustainability Overview
Sustainability Strategy and Standards
Impact, Mitigation, Metrics, and Reporting

Section E: Waste Hierarchy and Reverse Logistics

Waste Hierarchy
Reverse Logistics and Product Disposition

→ *Module 6: Inventory*

Section A: Inventory Planning

Purposes and Goals of Inventory
Inventory Types and Classifications
Inventory Policy

Section B: Inventory Costs, Basic Accounting, Costing, and Metrics

Inventory Costs Overview
Accounting and Costing
Variance Analysis
Financial Performance Measures and Inventory Finance

Section C: Inventory Management

Push or Pull Replenishment
Economic Order Quantity and Lot-Size Rules
Safety Stock and Safety Lead Time
Special Inventory and MRO Supplies

Section D: Inventory Control

Inventory Storage, Flow, and Handling
Inventory Accuracy

→ *Module 7: Detailed Schedules*

Section A: Planning Detailed Schedules

Detailed Scheduling and Throughput
Production Activity Control

Section B: Scheduling and PAC Methods

Intermittent/Flow Manufacturing, Scheduling, and PAC
MRP-Based Scheduling and PAC
Lean Environments, Scheduling, and PAC
TOC Scheduling and PAC
Nonstandard Demand

Section C: Creating Production and Service Schedules

Capacity Planning and Service Capacity
Capacity Requirements Planning (CRP)

Section D: Managing Detailed Schedules and Scheduling Materials

Labor/Production Scheduling and Managing HR
Execution and Capacity Performance

→ *Module 8: Distribution*

Section A: Planning Distribution

Distribution and Inventory Planning
Network Configuration
Design or Redesign a Logistics Network
Evaluate Network and Transportation Requirements
Evaluate Facility Requirements
Make Facility Number and Type Decisions
Understand Different Network Modeling Approaches
Distribution Plans

Section B: Replenishment

Replenishment Planning
Distribution Requirements Planning

Section C: Order Management, Trace/Track, and KPIs

Customer Order Management
Inventory Traceability and Tracking
Distribution Performance KPIs



Dopo 7 anni di lavoro in supply chain ho sentito l'esigenza di espandere le mie conoscenze in questo campo. Advance School con il master APICS CPIM mi ha dato esattamente quello che cercavo, grazie all'ampia gamma di argomenti trattati e alle competenze dei formatori. Grazie al corso sono cresciute le mie competenze e la mia azienda ora mi ha coinvolto in attività strategiche di supply chain.

Eleonora Rebecchini, Supply Chain Engineer con Production Manager

“BASF investe da anni nella formazione APICS a livello corporate. Noi del plant di Pontecchio Marconi abbiamo deciso di affidarci ad Advance School sia per i corsi in-house sia per far partecipare ai corsi interaziendali i talenti in crescita, e siamo rimasti molto soddisfatti della professionalità dei docenti e della loro capacità di spiegare in modo chiaro i concetti APICS, arricchendoli con utili esempi pratici.”

Mario Serranti, Supply Chain & Purchasing Manager | BASF

→ *Module 9: Quality, Business Investments, and Continuous Improvement*

Section A: Quality

Quality Planning and Assurance/Control
Measuring Quality Costs
Quality Tools

Section B: Capital Equipment and Facilities

Business Planning and Capital Budgeting
Total Productive Maintenance and Health, Safety, and Environment

Section C: Technology

Requirements, Gap Analysis, and Selection
Implementing and Maintaining Technologies
Technologies

Section D: Continuous Improvement

Continuous Improvement Strategies
Lean
Employee Empowerment
Relationship Improvement Tools
Structured Problem-Solving Tools
Additional Process Improvement Tools
Work Area Design
Process Variation



“In ST lavoriamo da molto tempo con gli strumenti e le certificazioni APICS e consideriamo le best practice APICS una parte fondamentale per la formazione e la crescita professionale delle nostre persone in ambito Supply Chain. La collaborazione con Advance School ci ha permesso di raggiungere ottimi livelli di competenza e di accrescere la nostra competitività nella supply chain, grazie a una formazione erogata da Senior Manager che portano in aula la propria esperienza e presentano casi aziendali molto vicini alla complessa realtà che affrontiamo in un contesto globale.”

Alberto Della Chiesa, Executive Vice President Supply Chain | STMicroelectronics

“La consolidata esperienza del docente in ambito Supply Chain, unita alla passione per l’insegnamento, hanno reso il corso un’esperienza unica.”

Plant Manager | Rotork



A chi si rivolge

- Responsabili di Supply Chain e Logistica e risorse in staff alla funzione
- Consulenti di Direzione
- Responsabili di Produzione, Qualità e risorse in staff alle funzioni
- Direttori di Stabilimento
- Responsabili Acquisti
- Personale di nuova assunzione da inserire rapidamente in azienda
- nell'area Supply Chain o Produzione
- Consulenti ERP
- Personale coinvolto in progetti Lean Six Sigma
- Responsabili Pianificazione della Produzione



Requisiti

Per la frequenza del corso è necessaria una **buona conoscenza della lingua inglese**, in quanto il materiale didattico e l'esame finale sono in inglese.



Percorso formativo

Abbiamo definito **3 percorsi formativi CPIM**, erogati nell'arco di 6 mesi da docenti certificati.

- **Percorso in aula:** 7 giornate formative (5 giornate aula + 4 sessioni Live Webinar di 3 ore ciascuna).
- **Percorso in modalità Live Webinar 45 ore:** 15 sessioni di 3 ore ciascuna.
- **Percorso in modalità Live Webinar Flipped Class:** 15 sessioni di 1,5 ore ciascuna. È indirizzato a coloro che hanno già una buona esperienza in Supply Chain/Operations.Management e che vogliono sistematizzare le proprie conoscenze con il body of knowledge internazionale APICS. In questa versione è richiesto al partecipante di effettuare in pre-read dei concetti, per poi approfondire con il docente alcuni concetti chiave, in base alle esigenze della classe.

Il corso prevede:

- Una fase di formazione con istruttori certificati
- Una fase di studio individuale con supporto a distanza da parte dei docenti
- Forte interazione accompagnata da scambi di esperienze che permetteranno ai partecipanti di arricchire le proprie conoscenze personali e affrontare le problematiche che possono sorgere nelle loro aziende
- Simulazione dell'esame finale con discussione dei risultati
- Uno strumento di autovalutazione per identificare le aree di conoscenza
- Un sistema di apprendimento online con test, esercizi e simulazioni



Docenti

I docenti di Advance School, **istruttori certificati ASCM/APICS**, sono Senior Manager con **oltre 20 anni di esperienza** nelle aree E2E Supply Chain e Operations Management in contesti multinazionali e aziendali strutturati. La loro pluriennale esperienza nel settore consente loro di condividere **esperienze reali** e **casi di studio di successo** con i partecipanti in aula, arricchendo l'esperienza di apprendimento, stimolando la discussione e accelerando la crescita professionale.



Sedi del corso

Italia: Milano, Bologna, Latina.

Svizzera: Basilea, Losanna.



Esame e Certificazione

Al termine del corso il candidato potrà sostenere l'**esame finale in modalità CBT** (Computer Based Testing) presso uno dei + 200 test center in Italia, coordinato da ASCM. L'esame consiste in un questionario con domande in inglese a risposta multipla. Dopo il superamento dell'esame, ASCM rilascerà la **certificazione CPIM - Certified in Planning and Inventory Management**.



Quote di iscrizione

Le quote sono riportate sui seguenti siti:

Corsi in ITALIA: www.advanceschool.org

Corsi in SVIZZERA: www.advanceschool.ch



Corsi In-house

La modalità di erogazione **In-house** è usuale nel caso in cui il Cliente desideri un **corso di formazione indirizzato ad un certo numero di dipendenti**. Advance eroga corsi In-House on site o Live Webinar in tutta Italia e a livello internazionale attraverso il proprio team di istruttori.

I corsi In-house offerti dalla scuola possono essere sia a catalogo sia **progettati in base alle necessità specifiche e agli obiettivi del Cliente**. Un nostro consulente esperto si occuperà di effettuare una analisi dettagliata dei fabbisogni per poi sviluppare un programma formativo personalizzato.



Finanziamenti

Attraverso i fondi di categoria professionale è possibile accedere al **finanziamento dei corsi interaziendali e In-house**. Su richiesta del Cliente, Advance ne verifica la fattibilità con un proprio Partner specializzato che assiste il Cliente nella fase di rendicontazione fino alla chiusura del progetto formativo.

Negli ultimi due anni il 70% dei corsi erogati da Advance sono stati interamente finanziati dai fondi di categoria professionale.



Come iscriversi

Per procedere all'iscrizione compilare il **form di iscrizione**



AZIENDA

ADVANCE è una società di formazione e consulenza con sedi in Italia e in Svizzera che si avvale della collaborazione di Managers, Dirigenti e Consulenti di Direzione che operano worldwide.

ADVANCE è ASCM Premier ELITE Partner per corsi APICS.

MISSION

Formare competenze eccellenti nell'area Operations Management e contribuire al successo dei propri partners, sia aziende che professionisti. A tal fine ADVANCE si avvale esclusivamente di programmi formativi accreditati e di Istruttori con comprovata esperienza didattica e professionale.

CHE COSA È ASCM

ASCM (Association for Supply Chain Management) è il principale fornitore di programmi di ricerca, formazione e certificazione per l'eccellenza, l'innovazione e lo sviluppo della Supply Chain. I programmi APICS di certificazione CPIM, CSCP, CTSC e CLTD rappresentano i modelli internazionali di riferimento per gli standard industriali di eccellenza. Con oltre 43.000 iscritti e più di 300 partners internazionali, ASCM sta cambiando il modo di condurre il business, guidare la crescita e servire Clienti internazionali.

PERCHÉ CERTIFICARSI APICS

Aziende con certificati APICS nella propria organizzazione hanno le giuste competenze per soddisfare il Cliente, ridurre i costi e operare in un contesto sempre più competitivo.

Avere risorse certificate APICS nel proprio organico consente alle aziende di:

- Disporre di Best Practice per ridurre i costi e migliorare il servizio al Cliente
- Gestire i processi in maniera più efficace ed efficiente
- Operare con successo in un contesto sempre più competitivo
- Formare una base comune di competenze eccellenti
- Valorizzare i piani di sviluppo del personale

Per tale motivo molte imprese multinazionali e società di consulenza direzionale considerano la certificazione APICS una fase fondamentale nel piano di sviluppo delle proprie risorse.



Advance
OPERATIONS MANAGEMENT SCHOOL

**Advance Operations
Management School s.r.l.**

Italia

**info@advanceschool.org
advanceschool.org**

Via Massimo D'Azeglio, 35
40123 Bologna
Tel. +39 051 19907026

Via Vincenzo Monti, 8
20123 Milano
Tel. +39 02 46712715

Svizzera

**info@advanceschool.ch
advanceschool.ch**

Aeschengraben, 29
4051 Basel, Schweiz
Tel. +41 61 2254332